



**CBGOLFE**

---

**ELEIÇÕES**

**2021 - 2022**



---

“The most important shot in Golf is the next one.”

---

*Ben Hogan*

---

## 04.

### O golfe brasileiro sob uma nova Luz!

O plano de trabalho ora apresentado busca o aprimoramento das melhores práticas corporativas existentes em prol da CBGolfe. A proposta visa o reconhecimento dos avanços construídos pelas diretorias e seus colaboradores nos últimos anos, procurando dar seguimento ao crescimento e reconhecimento do esporte nos próximos anos.

Em um primeiro momento, entendemos que o alinhamento e divisão de ideias e trabalho entre presidente e vice-presidentes é uma exigência. Uma leitura mais linear de suas participações permitirá uma maior integração e participação dos dirigentes nas atividades e responsabilidades decorrentes das atividades diárias da instituição.

# PRESIDÊNCIA

05.



**Carlos Gasparian**

*Vice Presidente*

Country Manager – Pfizer – 1999 a 2002  
Market Development Director - Japan and  
Australia – Pfizer – 1997 a 1999  
Pharmaceutical Division Manager – Pfizer –  
1986 a 1997  
Árbitro Internacional Nível 03 R&A  
USGA Course Rater  
Vice Presidente do STJD CBGolfe  
Presidente do Búzios Golfe Clube



**Joel Carneiro da Silva Fº**

*Presidente*

Promotor de Justiça do Estado do Paraná  
Bacharel em Direito pela UFPR  
LLM in Comparative Law University of  
Florida  
USGA Course Rater  
Árbitro Nível 02 – R&A  
Ex-Vice Presidente FPCG – 2013 a 2016



**Bruno Cesar Jaime**

*Vice Presidente*

Advogado – Furtado e Jaime Advogados  
Bacharel em Direito pela UniCEUB  
Pós Graduado em Direito Público e  
Docência do Ensino Superior - ICAT  
Presidente da Comissão de Disciplina –  
Clube de Golfe de Brasília  
Conselheiro do Clube de Golfe de Brasília  
– 2018 a 2020  
Presidente do Clube de Golfe de Brasília

## 06.

O presente plano de ação visa o aprimoramento tanto das práticas administrativas diárias quanto da gestão do esporte sob perspectiva nacional. Em relação a essas alterações buscaremos alterar a relação dos dirigentes. A presidência passará a contar com duas diretorias diretamente ligadas a ela, denominados departamentos. O primeiro departamento é o DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO E FINANCEIRO, responsável pela administração geral da entidade e pelo gerenciamento dos recursos financeiros da CBGolfe. O segundo é o DEPARTAMENTO DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS, responsável diretamente pelo relacionamento formal da entidade com os entes federativos e com as entidades internacionais. Em sendo o Presidente o primeiro, mas não único, representante oficial da CBGolfe, respondendo pela instituição tanto no país quanto internacionalmente, a representação institucional é essencial para o bom desempenho e desenvolvimento das relações que fortalecem o esporte e suas instituições.

Ao manter o Departamento de Relações Institucionais diretamente ligado à presidência, busca-se uma melhor relação entre a CBGolfe, as federações filiadas, clubes, entidades, governo, COB, atletas, entidades internacionais etc. Observamos a necessidade de incremento e melhoria nas relações tanto entre os entes da federação quanto entre a CBGolfe e entidades internacionais (PGATour, R&A, USGA, outras confederações latino-americanas de golfe etc.). A fim de não personificar a administração e os objetivos do esporte, verificamos a necessidade de reestruturação das atribuições das vice-presidências decorrente de um projeto integrado. Uma melhor distribuição dos trabalhos como grupo, uma maior e melhor integração dos membros da diretoria, aliado a uma distribuição equânime das responsabilidades e tarefas, com o enriquecimento da troca de ideias entre todos, permitirá, sem sombra de dúvidas, uma evolução da forma como se administra e como as pessoas veem o esporte.



A primeira Vice Presidência ficaria responsável diretamente com as questões técnicas e de esporte. Ela seria composta pelas DEPARTAMENTO TÉCNICO, responsável pela parte técnica de toda a operação (torneios, handicap, etc), DEPARTAMENTO DE ATLETAS, responsável pela interlocução entre a CBGolfe e os atletas amadores e profissionais, e DEPARTAMENTO DE ÁRBITROS, responsável pelo acompanhamento e implementação das Regras, realização de cursos e palestras voltadas à educação do esporte. A primeira Vice Presidência ficaria responsável, em conjunto com os demais membros da diretoria, por toda a questão esportiva, desde calendário até a realização dos eventos esportivos e educacionais (cursos, palestras, aulas online etc.) em todo o território nacional.

## TORNEIOS

Organizar torneios para jogadores de todos os níveis (Profissional, Elite e Amador) de forma competente e consistente para permitir que objetivos sejam estabelecidos e alcançados para todos os envolvidos, incluindo os clubes anfitriões, a equipe, os voluntários e os patrocinadores.

Criar um calendário de torneios com os clubes com no mínimo 2 anos de antecedência.

CBGolfe oferecerá suporte total para os Abertos das Federações (Ranking Nacional e Mundial) e suporte remoto para os Abertos dos Clubes (Ranking Nacional e Mundial), o que permitirá uma maior preparação dos campos, segundo especificações técnicas e com colaboração de especialistas em green keeping, possibilitando a troca de ideias e experiências, trabalhando com todos os profissionais em sintonia para a formação de uma rede de relacionamento entre estes.





CBGolfe organizará todos os torneios a seguir:

- Aberto do Brasil (Profissional);
- Tour Profissional / Amador Elite – 5 etapas;
- Amador do Brasil;
- Amador do Brasil por Handicap Masculino;
- Amador do Brasil por Handicap Feminino;
- Amador Juvenil (Brasileiro e Faldo);
- Tour Amador Elite – 6 a 8 etapas;
- Amador para Jogadores com Deficiência.

## REGRAS

Com o grande aumento de torneios e demandas no Golfe brasileiro, a CBGolfe pretende em parceria com as Federações criar um departamento de Regras onde:

- As federações devem indicar ao menos um responsável por Regras dentro da sua jurisdição;
- Reuniões trimestrais com os responsáveis indicados pelas Federações. Estas reuniões serão realizadas para aprimorar os conhecimentos e estabelecer um objetivo por Federação (Árbitros nível 1, 2 e 3, cursos para jogadores e preparação para os profissionais);
- Realização de curso preparatório para professores de árbitros Nível 2, que receberão todos os subsídios para desenvolver e apresentar o curso em suas Federações;
- Organização dos eventos e cursos de Regras em todas as federações e regiões do Brasil.





O Rating é sem dúvidas uma das áreas mais importantes do Golfe, principalmente para os jogadores que jogam o seu jogo através do seu Handicap. A CBGolfe pretende através da sua equipe de Raters e em parceria com os Raters habilitados de cada Federação:

- Realizar o Rating de Novos Clubes;
- Realizar a atualização do Rating dos Clubes;
- Realizar curso preparatório para professores de Course Rating;
- Realizar cursos para a formação de novos Raters;
- Estabelecer critérios e instruções aos clubes para efeitos de Handicap.

## CRESCIMENTO DO JOGO

Com uma população de quase 200 milhões de habitantes, e uma riqueza cultural e étnica, o Brasil é frequentemente reconhecido por muitos dos órgãos dirigentes do golfe no mundo como um dos países com o maior potencial para desenvolver o esporte. Conversando com as Federações e identificando os desafios e possíveis soluções, alcançando outros países da América do Sul (Chile, Argentina e Colômbia) que tiveram sucesso recente e uma comunicação aberta com a R&A e USGA entendemos que esse potencial deve ser mais explorado, apresentando a todo o país o Golfe como esporte de valores inestimáveis e fundamentais na formação do cidadão. Esta é a chave para melhoria das relações do Golfe como esporte sadio e queremos ser a ponte de ouro que apresente nosso esporte a todos os cantos do país.



## CRESCIMENTO DO JOGO



Um grande desafio não só para o Brasil, mas também para o mundo do golfe, é convencer o jogador de golfe a obter um handicap oficial. Isso é crucial para o crescimento do jogo e o sucesso financeiro de cada clube e Federação. Criar um plano, mais uma vez, interagindo com cada Federação colaborando com a evolução de todos, ajudará sobremaneira a evoluirmos como esporte.

O R&A e a USGA contam com os melhores profissionais em todos os aspectos da indústria do golfe. Organizar seminários como Manutenção de Campos e Novas Técnicas para nossos "Greenskeepers" e Profissionais de todas as áreas do Golfe proporcionará ao cenário brasileiro um conhecimento aprimorado e atualizado em sua área. Em troca, isso ajudará a construir a cultura do Golfe e a melhorar o crescimento do jogo de forma positiva. As parcerias internacionais e uma maior integração nacional permitirão não apenas o crescimento, mas um crescimento qualitativo do esporte.

Pensando no fomento do esporte a CBGolfe pretende trabalhar em diversas frentes, tais como:

- Estruturação e acompanhamento de academias de GOLFE em todas as Federações, cidades e clubes do país, trabalhando com critérios objetivos de credenciamento, ampliação e aprimoramento técnico e estrutural das academias existentes e de novas que surgirão. Os recursos advindo de convênios e parcerias nacionais e internacionais disponíveis para desenvolvimento do esporte e de seus valores, permitirão uma alavancagem do esporte em número e qualidade;

- Administração voltada ao fomento e prática do golfe enquanto esporte olímpico, utilização racional dos recursos oriundos do reconhecimento desta conquista em todos os cantos do país, na proporção das necessidades e dos avanços de cada Federação;



## CRESCIMENTO DO JOGO



- Fomento de realização de campeonatos válidos para os rankings nacional e internacional amador por todas as federações membros da CBGolfe;

- Fomento na formação de atletas e na repetição de boas práticas conquistadas pelos membros das Federações realizando um amplo fórum de discussão e debate sobre cada aspecto para incremento da prática esportiva.

- Fomento na construção e manutenção dos campos de GOLFE pelo Brasil (através da verificação de legislação que permita a mitigação das áreas permeáveis e de importação de insumos decorrentes do fomento esportivo – esporte olímpico);

- Fomento e parceria na manutenção de campos e desenvolvimento de realidades específicas, a ser celebrado a partir de experiências entre federações sul-americanas e universidades nacionais e internacionais;

- Fomento na criação de uma rede de parcerias entre os diversos profissionais que trabalham no dia a dia pelo esporte (professores, jogadores, "Greenskeepers", "Head Pros", etc), buscando sempre o intercâmbio de ideias e multiplicação das boas práticas do esporte em todas as regiões do país.

## DEPARTAMENTO JUVENIL

Toda a estrutura apresentada trabalharia em prol do esporte, não importando se amador ou profissional, porém com foco em uma última estrutura: JUVENIL. Aqui estará o nosso maior empenho. São metas da DEPARTAMENTO JUVENIL:

- Desenvolver e fomentar o GOLFE infanto-juvenil;
- Fomentar parcerias escolares para permitir que os atletas treinem e representem as instituições de ensino que estejam vinculadas (publicidade, etc);
- Celebrar parcerias com escolas de línguas, a fim de permitir que nossos juvenis tenham oportunidades de estudo em universidades do mundo todo (não apenas aquelas do USA que possuem programas de GOLFE – uma vez que a prática de esportes, disciplina esportiva e valores de integridade ensinados pelo Golfe sejam reproduzidos em suas vidas pessoais e profissionais);
- Desenvolver uma clínica de golfe juvenil, de caráter itinerante, que possa levar periodicamente a todas as Federações novas e boas práticas aos atletas e treinadores.



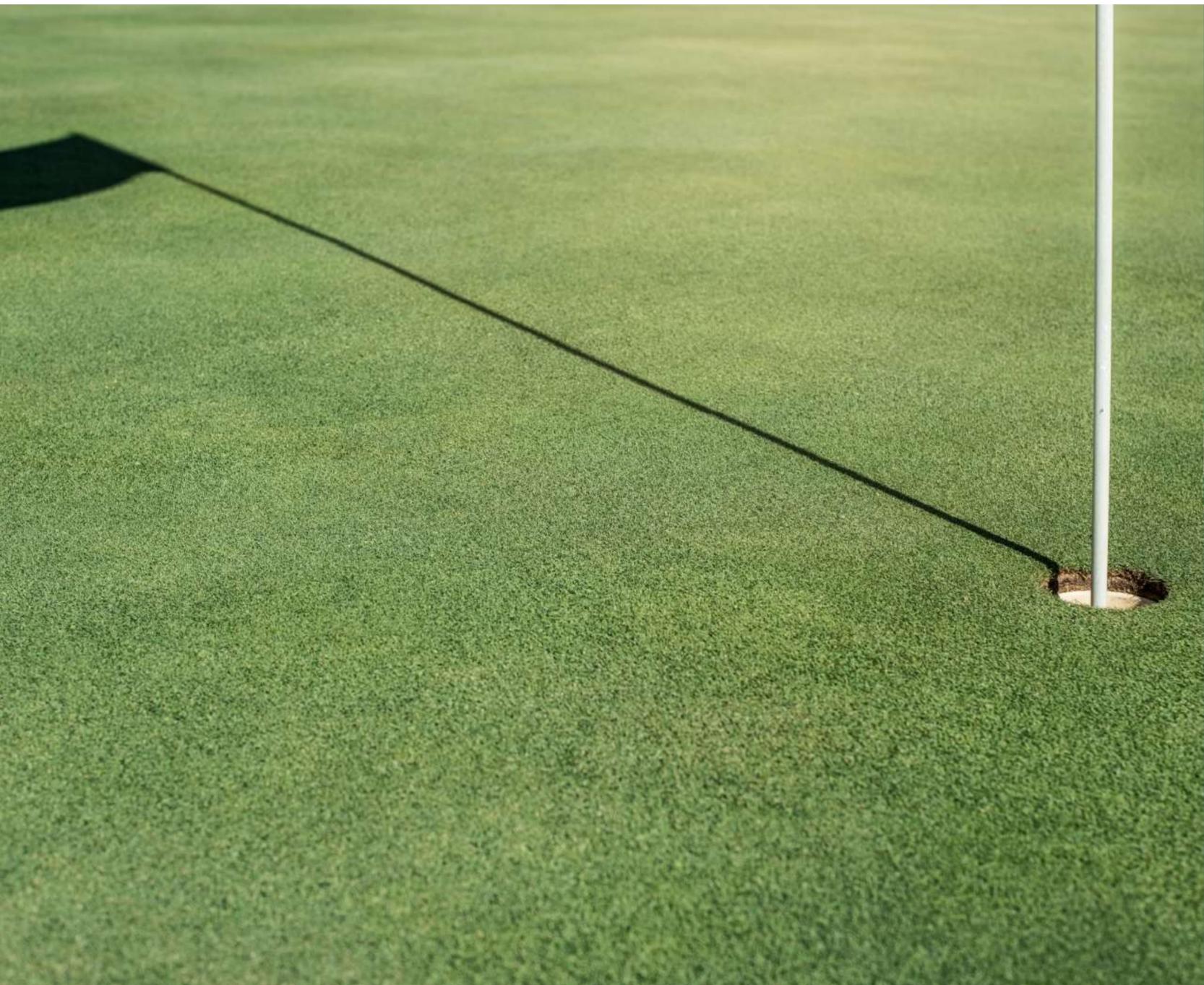


- Celebrar parcerias com instituições de ensino superior para viabilizar o ingresso e participação dos atletas juvenis em seus quadros;
- Divulgação em espaço especial tanto na página da CBGolfe quanto nos meios de comunicação, dos resultados e participações dos atletas infanto juvenis de todos os níveis;
- Celebrar parcerias e intercâmbios para atletas juvenis de todos os níveis tanto nacional quanto internacionalmente;
- Desenvolvimento de unidades para aprimoramento e alto rendimento de atletas que se destaquem em todos os níveis, permitindo crescimento regional e nacional do esporte.

## PUBLICIDADE

A segunda Vice Presidência ficaria responsável por todas as questões de publicidade, marketing e planejamento. Seria composta pelo DEPARTAMENTO DE PUBLICIDADE, responsável pela divulgação de todas as atividades relacionadas à CBGolfe, eventos esportivos, resultados de atletas em competições amadoras e profissionais (que levam ao reconhecimento do esporte) e, principalmente, da exposição dos patrocinadores e apoiadores para o fortalecimento desta relação.





O DEPARTAMENTO DE MARKETING será responsável pela verificação de novas oportunidades de divulgação e crescimento do esporte, pela solidificação dos ideais do esporte e dos valores do GOLFE na vida das pessoas, identificar parceiros e iniciativas que permitam o crescimento e uma maior visão do GOLFE como esporte (principalmente a partir de seu ingresso no rol dos esportes olímpicos).

Por último o DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO, responsável pela identificação e gerenciamento de novos projetos e prospecção de patrocínios e financiamentos possíveis. Este seria responsável pela elaboração dos diversos projetos relacionados ao GOLFE e pela identificação das possibilidades para captação de recursos para sua execução (lei de incentivo ao esporte, recursos de fundos do COB, desonerações e incentivos filantrópicos etc.).





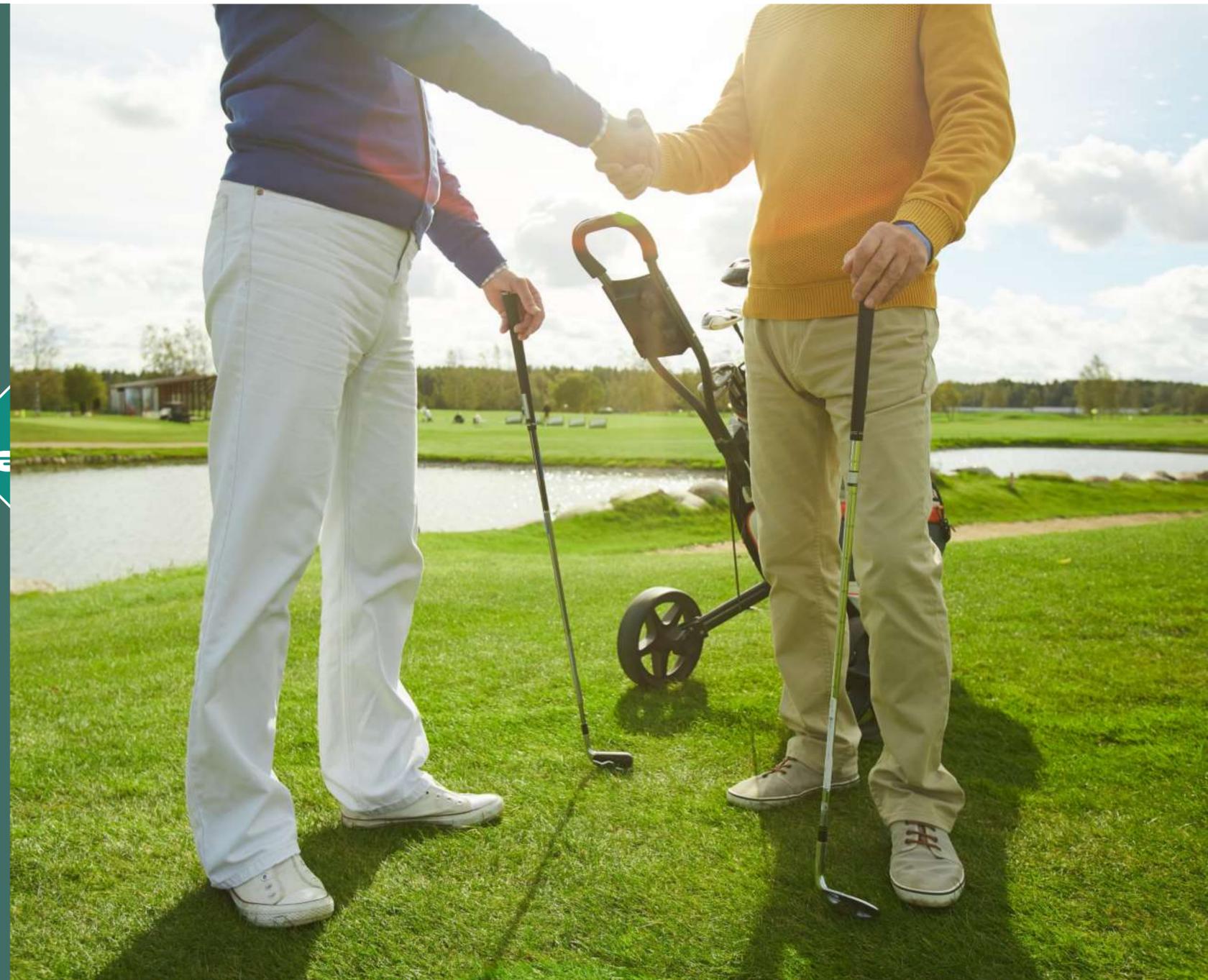
Outra chave para uma boa comunicação é a participação da CBGolfe em cada um dos principais eventos das Federações. Isso construirá uma ponte e criará um relacionamento aberto com as Federações e os jogadores e trará um nível de excelência e consistência aos torneios.

Finalmente, uma maior exposição do esporte em todas as mídias nacionais e regionais terá um grande papel em transmitir esta mensagem e garantir que cada jogador federado receba todas as informações necessárias sobre torneios, regras, handicap e conhecimento de Golfe enquanto esporte.

## COMUNICAÇÃO

Unir-se, estar de mãos dadas com as Federações e os jogadores e poder ouvir e compartilhar ideias para garantir as melhores práticas, este será um forte trunfo desta diretoria. Com a tecnologia de hoje, alcançar e ouvir nunca foi tão fácil. Compartilhar notícias e informações de maneira consistente e clara. Sempre manter os jogadores informados se eles estão em casa ou esperando para jogar no seu clube.

A transparência e equidade no uso consciente e responsável dos recursos colocados à disposição do esporte é bandeira inegociável desta gestão, devendo todos, Federações, profissionais e atletas, os destinatários e maiores interessados na construção de alicerces sólidos da prática esportiva, os responsáveis pela sua fiscalização.





A CBGolfe pretende dar continuidade nas ações realizadas em parceria com o Comitê Olímpico do Brasil e Secretaria Especial do Esporte do Ministério da Cidadania visando:

- Buscar o aumento de recursos financeiros para dar continuidade aos programas de apoio aos atletas de alto rendimento e categorias de base (juvenis);
- Dar continuidade ao Programa de Alto Rendimento, onde os atletas de alto rendimento possam utilizar Centros de Treinamentos e Equipe Multidisciplinar;
- Estruturar as Federações, clubes e entidades profissionais do esporte com os maiores insumos e estrutura possível, voltada ao crescimento e desenvolvimento do Golfe enquanto esporte olímpico

---

Agradecemos o esforço e dedicação de cada um que participou da criação deste plano de trabalho, e convidamos você a participar conosco deste desafio. Traga a sua ideia, a sua contribuição, e vamos juntos construir o golfe que nosso imenso país merece. Um esporte inclusivo, participativo e que propague os seus maiores valores: integridade, honestidade, respeito, confiança, responsabilidade e bom senso.

Com muito trabalho, respeito e dedicação que toda esta diretoria sempre dedicou ao golfe e que espera o seu voto de confiança para seguirmos juntos, daqui em diante para um futuro brilhante.

# OBRIIGADO